

证券代码：600392

证券简称：盛和资源

公告编号：临 2026-007

盛和资源控股股份有限公司

2026-2028 年发展规划

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

特别提示：本文件中关于未来三年的规划仅是指引公司发展的计划性安排，不代表公司对未来三年业绩的承诺。相关指标受国家政策、国际环境、市场变化等因素影响较大，实际完成情况可能会与规划存在差异。

一、前言

（一）规划背景

稀土是改造传统产业、发展新兴产业的关键战略性基础材料。凭借在新能源汽车、新材料、节能环保、国防军工、航空航天、电子信息、人工智能等领域的广泛应用，稀土将在“碳达峰、碳中和”、全球能源转型以及新兴产业革命中发挥重要作用。

当前全球政治经济格局深刻演变，全球主要工业化国家高度重视稀土资源的战略价值。国内《稀土管理条例》全面实施，产业整合深化、指标管控收紧、出口管制升级；国际层面主要国家在全球范围内积极布局优质稀土资源，加快构建稀土产业链。

在此背景下，盛和资源将发挥核心优势，坚持“负责任的关键原材料国际化供应商”发展定位，推动稀土业务提质增效、锆钛业务全面发展、“三稀”资源业务适时突破，实现从“功能材料制备”，向“关键资源开发”与“功能材料制备”并重转型，助力稳定关键原材料供应链，实现企业、社会与股东共赢。

（二）公司现有经营基础

截至 2025 年底，公司已构建完成稀土全产业链布局，海外资源端成功收购位于坦桑尼亚的世界级稀土矿恩古拉稀土矿，稀土资源量（REO）462 万吨，国内冶

炼分离、金属加工、废料回收生产业务稳定，下游通过参控股方式投资抛光粉、催化剂、磁性材料等稀土应用领域，进一步延伸产业链。

锆钛业务方面，坦桑尼亚尼亚提重砂矿、马达加斯加嘉成重砂矿等海外重点项目有序推进，公司所控制的采矿权下重矿物（HMC）资源量超过 4236.16 万吨，国内两大选矿基地备案的选矿处理能力达 200 万吨/年，已构建起第二大核心业务基础。

二、规划总体目标

（一）总体发展定位

立足“负责任的关键原材料国际化供应商”发展定位，以稀土为核心、锆钛为增长极，打造“资源掌控+产业链协同+技术引领+全球布局”的综合型关键原材料供应企业，力争到 2028 年成为全球稀土领先企业、全球锆钛领域重要参与者，并择机拓展公司业务范围，参与“稀有、稀散、稀贵”资源的投资与开发，培育新的增长点。

（二）核心量化目标

1. 经营目标：营业收入年均增长 $\geq 10\%$ ，净利润年均增速和净资产收益率高于同行业平均水平。

2. 业务目标：稀土精矿（REO）产能 ≥ 3 万吨/年，国内稀土产品加工与循环产业产能利用率维持 95%以上；自有矿山各类锆钛重砂矿产品产能 ≥ 150 万吨/年，国内选矿厂产能利用率维持 80%以上，整体锆钛业务营收占比 $\geq 30\%$ 。

3. 资源与下游布局目标：新增海外各类资源储备 ≥ 3000 万吨；作为负责任的全球关键资源供应商，进一步建立健全合规运营全覆盖体系，深化 ESG 管理与赋能；加强稀土、锆钛下游应用领域投资探索，培育新增长动力，推动产业链向终端延伸。

三、核心业务发展规划

（一）稀土业务板块

严格遵循国家政策，聚焦全球资源、产能利用、循环经济及下游布局四大方向。优化现有冶炼分离产能，提升自动化水平，降本增效扩大产品利润空间；发展废料回收项目，实现循环利用产能 15,000 吨/年。重点推进坦桑尼亚恩古拉稀土矿项目的投资与开发进程，在符合国家法律法规要求的前提下，力争 2027 年完成项目建设，2028 年实现规模化生产；同步拓展非洲优质稀土项目，新增 1-2 个投资项目。下游布局聚焦绿色低碳能源、高性能材料等领域，重点布局稀土抛光材料，延伸稀土永磁材料、稀土催化材料，通过控股、参股深化与下游龙头合作，培育可持续增长动力。

（二）锆钛业务板块

作为第二大核心业务，坚持“国内提质、海外拓量、下游延伸”发展战略。海外重点推进两大项目：坦桑尼亚尼亚提重砂矿项目，2026年扩产至30万吨/年重矿物精矿产能，2028年达到50万吨/年重矿物精矿产能；马达加斯加重砂矿，2026年完成首采区建设准备，2027年实现首批重矿物精矿出产，2028年达到100万吨/年重矿物精矿产能。

探索锆钛深加工，拓展国内外销售渠道，下游聚焦陶瓷、核电、新能源等场景，重点布局核级海绵锆、锆基合金，挖掘航空航天、新能源电池等新兴应用潜力，培育增长新动力。

（三）有色金属投资业务板块

以公司现有海外稀土、锆钛矿山投资运营经验为基础，稳步拓展多元化有色金属及非金属矿产投资，构建“核心资源 + 战略资源”协同布局。在产品结构上，依托现有项目伴生资源综合利用，向铜、钴、镍、锂、钽、铌等关键战略金属及优质非金属矿产延伸，提升资源综合价值与抗周期能力。在地域布局上，以非洲现有项目所在国为支点，逐步拓展至非洲其他资源富集、政策稳定的国家和地区。投资方式上，采取参股、控股、并购、合资开发等灵活模式，择机投资独立矿产项目，形成“稀土 + 锆钛 + 三稀资源”的全球化资源组合，进一步提升公司在全球关键矿产领域的资源掌控力与供应链话语权。

（四）科技创新赋能业务板块

以技术突破引领产业升级，构建高端化、高纯化、绿色化、智能化的科技创新体系。聚焦6N级超高纯氧化钪等超高纯稀土及纳米级材料研发，突破高端超高纯稀土氧化物制备“卡脖子”关键技术，实现高纯稀土材料规模化生产。攻坚传统稀土冶炼工艺难题，研发并形成新一代轻稀土混合精矿绿色高效冶炼技术，大幅降低能耗与污染物排放，显著提升稀土及伴生非稀土资源综合回收率，实现绿色低碳与经济效益双赢。推进智能制造与数字化升级，在冶炼分离、选矿、深加工环节推广智能装备与在线管控系统，提升生产稳定性、产品一致性与运营效率。通过全链条技术赋能，推动公司从资源型企业向技术引领型资源企业转型。

四、投资规模

未来三年计划累计投资 ≥ 30 亿元，重点投向海外资源、稀土深加工及循环利用、锆钛业务，同步纳入下游应用领域投资。其中海外资源的投资、勘探与开发预计累计投入超过20亿元，国内稀土加工、锆钛选矿技改升级以及下游应用投资预计累计投资超过10亿元。建立项目全过程管控机制，严控质量、安全及风险，确保项目如期见效、下游投资落地。

五、保障措施

（一）合规管理与政策应对

严格遵守相关法律法规和产业政策，合规参与产业整合；参考行业经验，建立健全海外合规管理体系，研究所在国法律法规，防范地缘政治及贸易风险。成立政策研究团队，跟踪政策变化，加强行业沟通，提升政策应对能力及行业话语权。

（二）技术研发与创新规划

坚持“技术引领、创新驱动”，重点研发稀土深加工、资源循环利用、锆钛选矿及绿色低碳技术，同步聚焦稀土、锆钛下游应用技术，为下游投资布局提供支撑。打造高素质研发团队，建立产学研合作机制，建设省级及以上研发平台，推动技术成果产业化，实现生产工艺绿色升级，推动产业链上下游协同发展。

（三）人才队伍建设

坚持外部引智与内部培养相结合，重点引进、培养稀土、锆钛、海外运营及下游应用领域高端人才；在现有薪酬及福利体系激励基础上，结合股权激励与员工持股计划，进一步激发员工执行力与创造力。加强企业文化建设，提升员工归属感，保障人才留存。

（四）风险防控

建立健全全方位风险防控体系。政策风险方面，跟踪政策变化，及时调整战略；市场风险方面，优化产品结构，拓展多元渠道，严控库存；海外风险方面，完善合规管理，加强当地协作；财务风险方面，严控负债，优化资金配置；安全环保风险方面，落实责任制，完善设施，确保合规生产。

（五）其他保障措施

组织保障：完善公司治理，成立规划实施领导小组，加强部门协同；资金保障：拓宽融资渠道，优化资金使用，加强与金融机构合作；制度保障：完善各项管理制度，强化执行监督，动态修订完善；文化保障：弘扬“诚信、创新、务实、担当”精神，营造优良氛围，提升品牌影响力。

特此公告。

盛和资源控股股份有限公司董事会

2026年4月9日